



Situación Financiera Provincial

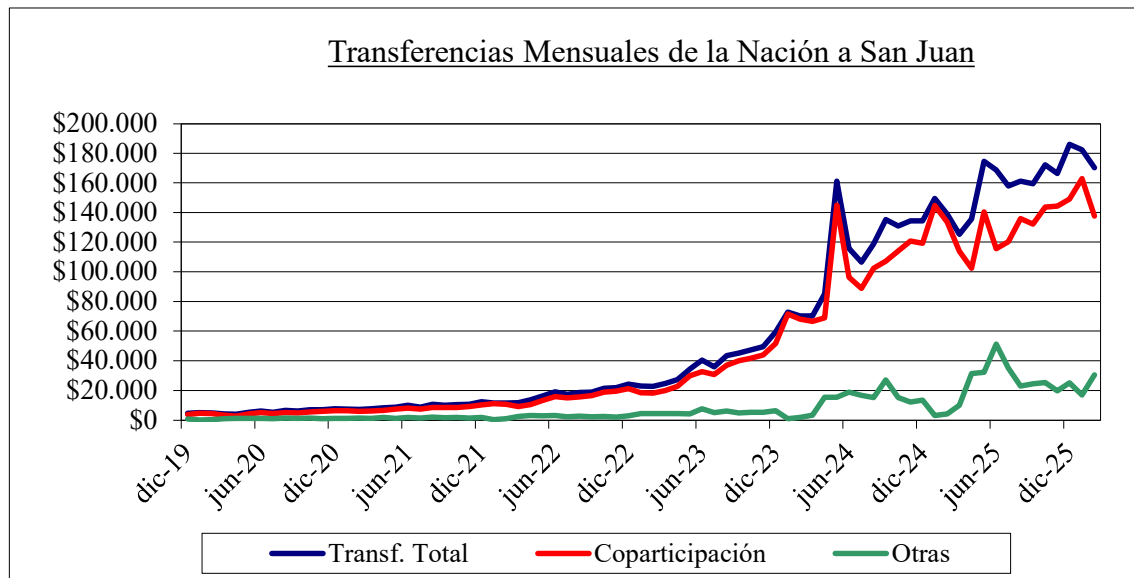
Marzo del 2026

Informe N° 226

Transferencia de Fondos desde la Nación

En el Gráfico N° 1 podemos apreciar la evolución de las Transferencias Mensuales recibidas por la Provincia de San Juan hasta fines de **Febrero** del 2026, en concepto de Coparticipación de Impuestos y Otras Transferencias de fondos específicos que mensualmente envía la Nación a la provincia de San Juan.

Gráfico N° 1



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

Si observamos la evolución de las Transferencias Nacionales, con respecto al mes anterior, tenemos que las transferencias en concepto de Coparticipación **disminuyeron un 15,6%**, ubicándose en **\$137.523** Millones, mientras que las Transferencias por otros Conceptos **augmentaron un 69,2%**, ubicándose en **\$32.688** Millones, por lo que las Transferencias Totales **disminuyeron un 6,6%** ubicándose en **\$170.211** Millones.

Si consideramos la evolución de las transferencias Nacionales durante los últimos 12 meses, tenemos que las transferencias mensuales en concepto de Coparticipación **augmentaron un 3,1%**, y las Transferencias por otros Conceptos, **augmentaron** alrededor del **488%**, por lo que las Transferencias Totales **augmentaron un 22,5%** (Ver Tabla N°1).



Tabla N° 1

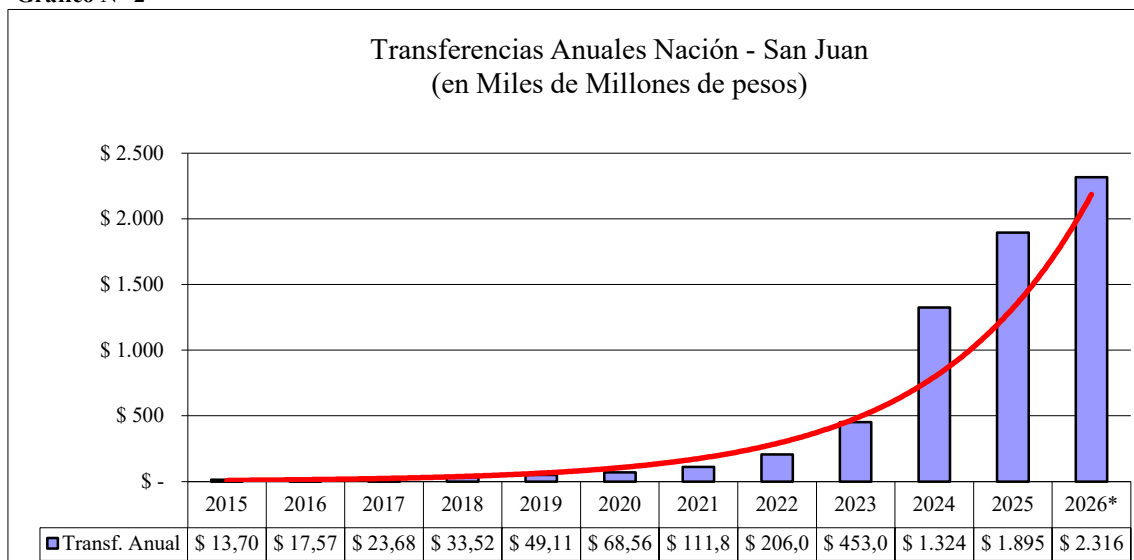
Transferencias de Fondos Nación – San Juan
(Expresado en millones de pesos)

Meses	Variación Mensual			Variación Últimos doce meses		
	Coparticipación	Otras Transferencias	Total	Coparticipación	Otras Transferencias	Total
feb-25	\$ 133.410	\$ 5.558	\$ 138.968	95,8%	169,0%	98,0%
mar-25	\$ 113.938	\$ 11.439	\$ 125.376	71,5%	196,7%	78,3%
abr-25	\$ 102.423	\$ 33.206	\$ 135.629	48,7%	105,6%	59,5%
may-25	\$ 140.437	\$ 34.083	\$ 174.520	-3,1%	109,7%	8,2%
jun-25	\$ 115.544	\$ 53.206	\$ 168.750	20,0%	172,4%	45,7%
jul-25	\$ 120.276	\$ 37.649	\$ 157.926	35,6%	112,3%	48,4%
ago-25	\$ 135.789	\$ 25.289	\$ 161.079	32,7%	54,4%	35,7%
sept-25	\$ 132.156	\$ 27.192	\$ 159.348	23,2%	-3,0%	17,8%
oct-25	\$ 143.735	\$ 28.334	\$ 172.069	25,9%	68,3%	31,4%
nov-25	\$ 144.286	\$ 21.985	\$ 166.271	19,5%	61,0%	23,7%
dic-25	\$ 148.960	\$ 37.063	\$ 186.023	24,9%	147,3%	38,6%
Enero 26	\$ 162.951	\$ 19.321	\$ 182.273	12,6%	307,3%	22,0%
feb-26	\$ 137.523	\$ 32.688	\$ 170.211	3,1%	488,1%	22,5%

Fuente: elaboración propia, en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

En el Gráfico N° 2 se puede apreciar la evolución de las Transferencias Anuales desde el año 2015 en adelante. Allí podemos ver como las Transferencias Anuales Estimadas, hasta Diciembre del 2026, serían de **\$2,316 billones**, contra **\$2,311 billones** estimados en el informe anterior.

Gráfico N° 2



(*) Valores estimados a Diciembre del 2026.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación.



Si tenemos en cuenta que los ingresos estimados para el año 2026, serían de alrededor de **\$2,316** billones, la provincia percibirá unos **\$193.044** Millones de promedio mensual, contra los \$155.009 Millones recibidos durante el 2025, y los \$33 Millones, que recibía en el año 2002.

En la Tabla N° 2 podemos apreciar que las Transferencias estimadas para el año 2026, tendrían una variación positiva de alrededor del **22,2%** con respecto a las percibidas durante el 2025. De esta manera, el incremento en las transferencias estaría **por debajo** del incremento en los gastos que prevé el presupuesto provincial 2026, el cual se estima que para el año 2026 sea de alrededor del **32%**.

Tabla N° 2

Evolución de las Transferencias de la Nación a la Provincia
(Expresados en Miles de Millones de Pesos)

Período	Coparticipación	Otras Transferencias	Total	Var. Anual
2014	\$ 7,2	\$ 2,7	\$ 9,9	36,0%
2015	\$ 9,2	\$ 4,5	\$ 13,7	38,7%
2016	\$ 12,1	\$ 5,5	\$ 17,6	28,2%
2017	\$ 16,8	\$ 6,9	\$ 23,7	34,7%
2018	\$ 28,1	\$ 5,4	\$ 33,5	41,6%
2019	\$ 41,3	\$ 7,8	\$ 49,1	46,5%
2020	\$ 56,2	\$ 12,4	\$ 68,6	39,6%
2021	\$ 92,4	\$ 19,4	\$ 111,8	63,1%
2022	\$ 176,6	\$ 29,5	\$ 206,1	84,3%
2023	\$ 386,6	\$ 66,5	\$ 453,0	119,8%
2024	\$ 1.168,7	\$ 155,3	\$ 1.324,0	192,2%
2025	\$ 1.738,6	\$ 156,4	\$ 1.895,0	43,1%
2026*	\$ 1.702,4	\$ 614,1	\$ 2.316,5	22,2%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

En la Tabla N° 3 podemos apreciar el origen de los fondos nacionales, y los distintos regímenes especiales a partir de los cuales se coparticipan los fondos a la provincia de San Juan.

El mes pasado, la Coparticipación Federal representó el **86,4%**, seguido del Impuesto a los Combustibles con el **1,8%**, el Impuesto a los Bienes Personales con el **0,7%**, y el Régimen de Mono Tributo, que aparece con el **0,5%**, entre otros.



Tabla N° 3

Origen y Asignación de Fondos de la Nación
Valores Acumulados hasta **Febrero del 2026**

Coparticipación Federal	\$	300,5		86,4%
Transferencia de Servicios	\$	0,005		0,0%
- Educación			\$ 0,004	80,8%
- Po. So. Co			\$ 0,001	11,5%
- Pro. So. Nu.			\$ 0,000	7,7%
Impuesto Bienes Personales - Ley N° 24.699	\$	2,3		0,7%
Impuesto a los Activos - Fondo Educativo Ley N°23.906	\$	-		0,0%
Imp. Combustibles - Ley 23.966	\$	6,3		1,8%
- Obras de Infraestructura			\$ 0,8	12,9%
- Vialidad Provincial			\$ 1,2	19,0%
- FONAVI			\$ 4,3	68,1%
Fondo Compensador de Desequilibrios Fiscales Provinciales	\$	0,0		0,0%
Reg. Simplificado Pequeños Contribuyentes - Ley N° 24.977	\$	1,8		0,5%
Total Transferencias	\$	347,9		100,0%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación. Valores en Miles de Millones de Pesos.

Recaudación Provincial

En la Tabla N° 4 se presentan las estimaciones sobre la evolución de la recaudación provincial para cada uno de los principales impuestos. En este informe podemos apreciar una variación importante con respecto al año anterior, e incluso ubicándose por encima de las variaciones estimadas para las Transferencias Nacionales, si bien sólo contamos con los datos de un mes.

El tributo con mayor crecimiento estimado, con respecto al año anterior es el Impuesto Inmobiliario con el **73,5%**, el Impuesto Automotor con el **72,5%**, el Impuesto a los Sellos con el **42,1%**, e Ingresos Brutos con el **42,5%**.

En función de los datos disponibles, los ingresos tributarios provinciales del año 2026 serían de **\$451.453 Millones** contra los **\$469.389 Millones** estimados en el informe anterior, por lo que la evolución con respecto al año 2025 sería de alrededor del **40%**, lo cual mostraría un comportamiento superior al de las cuentas nacionales, y al de la inflación del 2026, que estimamos en un **26%**.



Tabla N° 4

Evolución de los Impuestos Provinciales
(Expresados en Millones de Pesos)

Año	Ing. Brutos	Inmobiliario	Automotor	Sellos	Otros Ing.	Total	Var.
2010	\$ 386	\$ 45	\$ 61	\$ 43	\$ 74	\$ 609	37,4%
2011	\$ 566	\$ 56	\$ 87	\$ 55	\$ 107	\$ 871	43,1%
2012	\$ 770	\$ 69	\$ 114	\$ 70	\$ 131	\$ 1.154	32,4%
2013	\$ 1.086	\$ 89	\$ 171	\$ 103	\$ 181	\$ 1.630	41,3%
2014	\$ 1.367	\$ 103	\$ 200	\$ 130	\$ 226	\$ 2.026	24,2%
2015	\$ 1.695	\$ 132	\$ 260	\$ 201	\$ 284	\$ 2.571	26,9%
2016	\$ 2.114	\$ 180	\$ 336	\$ 262	\$ 383	\$ 3.275	27,4%
2017	\$ 2.857	\$ 254	\$ 439	\$ 382	\$ 531	\$ 4.464	36,3%
2018	\$ 3.952	\$ 282	\$ 524	\$ 459	\$ 790	\$ 6.006	34,5%
2019	\$ 5.758	\$ 434	\$ 802	\$ 686	\$ 1.181	\$ 8.860	47,5%
2020	\$ 7.448	\$ 549	\$ 1.057	\$ 733	\$ 1.343	\$ 11.130	25,6%
2021	\$ 12.642	\$ 547	\$ 1.808	\$ 1.311	\$ 2.442	\$ 18.751	68,5%
2022	\$ 22.477	\$ 1.216	\$ 3.642	\$ 2.125	\$ 3.947	\$ 33.406	78,1%
2023	\$ 56.136	\$ 2.204	\$ 6.695	\$ 6.670	\$ 6.052	\$ 77.757	132,8%
2024	\$ 158.438	\$ 6.012	\$ 18.014	\$ 15.625	\$ 14.852	\$ 212.940	173,9%
2025	\$ 244.852	\$ 6.279	\$ 21.223	\$ 28.887	\$ 21.254	\$ 322.494	51,4%
2026	\$ 348.886	\$ 10.894	\$ 36.618	\$ 41.036	\$ 14.019	\$ 451.453	40,0%
Variación 26 / 25	42,5%	73,5%	72,5%	42,1%	-34,0%	40,0%	
Participación	77,3%	2,4%	8,1%	9,1%	3,1%		

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan

Si sumamos la Recaudación Provincial a las Transferencias Nacionales, tenemos que, durante el año 2026, los ingresos totales serían de **\$2.767.953 Millones** contra los **\$2.781.289 Millones**, publicados en el Informe anterior, lo que representaría un incremento nominal, con respecto al año 2025, de alrededor del **24,8%**.

Ahora bien, si deflactamos la serie de Recaudación Total por el Índice de Inflación, estimado por la Fundación, que para el 2026 sería del **26%**, tenemos que **la disminución de la Recaudación en términos reales**, con respecto al año anterior, sería de alrededor del **0,9%**. (Ver Tabla N° 5).



Tabla N° 5

Evolución de la Recaudación Provincial Total
(Expresada en Millones de Pesos)

Año	Nacional	(%)	Provincial	(%)	Total	Var. Nominal	Var. Real
2010	\$ 3.240	34,9%	\$ 609	37,4%	\$ 3.849	35,3%	17,7%
2011	\$ 4.353	34,3%	\$ 871	43,1%	\$ 5.224	35,7%	12,5%
2012	\$ 5.563	27,8%	\$ 1.154	32,4%	\$ 6.717	28,6%	7,7%
2013	\$ 7.268	30,6%	\$ 1.630	41,3%	\$ 8.898	32,5%	3,9%
2014	\$ 9.880	35,9%	\$ 2.026	24,2%	\$ 11.906	33,8%	0,0%
2015	\$ 13.709	38,7%	\$ 2.571	26,9%	\$ 16.280	36,7%	5,8%
2016	\$ 17.580	28,2%	\$ 3.275	27,4%	\$ 20.855	28,1%	-9,0%
2017	\$ 23.684	34,7%	\$ 4.464	36,3%	\$ 28.148	35,0%	7,1%
2018	\$ 33.525	41,5%	\$ 6.006	34,5%	\$ 39.531	40,4%	-6,0%
2019	\$ 49.110	46,5%	\$ 8.860	47,5%	\$ 57.970	46,6%	-4,1%
2020	\$ 68.559	39,6%	\$ 11.130	25,6%	\$ 79.690	37,5%	0,2%
2021	\$ 111.840	63,1%	\$ 18.751	68,5%	\$ 130.591	63,9%	10,5%
2022	\$ 206.094	84,3%	\$ 33.406	78,1%	\$ 239.500	83,4%	-5,5%
2023	\$ 453.042	119,8%	\$ 77.757	132,8%	\$ 530.799	121,6%	-29,0%
2024	\$ 1.324.100	192,3%	\$ 212.940	173,9%	\$ 1.537.040	189,6%	32,8%
2025	\$ 1.895.000	43,1%	\$ 322.494	51,4%	\$ 2.217.494	44,3%	8,6%
2026*	\$ 2.316.500	22,2%	\$ 451.453	40,0%	\$ 2.767.953	24,8%	-0,9%

(*) Valores expresados en Millones y estimados a Diciembre del 2026. Inflación estimada para el año 2026 del 26%.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan

Evolución del Presupuesto Provincial

En Tabla N° 6, podemos apreciar los datos del **Presupuesto 2026** en forma comparativa con los del 2025.



Tabla N° 6

Presupuestos Provinciales 2024 – 2025

Ingresos - Gastos	2025	2026*	Variación 2026/25	Participación sobre Total
Ingresos Corrientes	\$ 2.299.574	\$ 3.058.283	33%	98%
Recursos de Capital	\$ 47.980	\$ 47.886	-0,2%	1,5%
Fuentes Financieras	\$ 17.976	\$ 12.923	-28%	0,4%
Ingreso Total	\$ 2.365.530	\$ 3.119.092	32%	100%
- Gastos Corrientes	\$ 2.008.114	\$ 2.605.862	30%	84%
* Gastos de Consumo	\$ 1.487.911	\$ 1.937.759	30%	62%
* Rentas de la Propiedad	\$ 14.203	\$ 21.375	50%	1%
* Seguridad Social	\$ 3.315	\$ 7.000	111%	0%
* Otros Gastos	\$ 510	\$ 1.288	153%	0%
* Transferencias Corrientes	\$ 502.175	\$ 638.440	27%	20%
- Gastos de Capital	\$ 336.358	\$ 487.835	45%	16%
* Inversión Real Directa	\$ 249.143	\$ 389.212	56%	12%
* Transferencias de Capital	\$ 52.507	\$ 77.662	48%	2%
* Inversión Financiera	\$ 34.708	\$ 20.961	-40%	1%
- Aplicaciones Financieras	\$ 18.056	\$ 25.394	41%	1%
Gasto Total	\$ 2.362.528	\$ 3.119.091	32%	100%

(*) Datos extraídos de la ley provincial de Presupuesto 2026.

Si comparamos los ingresos provinciales previstos para el 2026 de **\$ 2.767.953 Millones**, con la estimación de gastos previstos en el Presupuesto, del orden de los **\$3.119.092 Millones**, nos da un **Déficit** del orden de los **\$351.139 Millones**, contra los **\$337.803 Millones** de déficit, estimados en el informe anterior, lo que equivale al **11,3%** del Presupuesto Provincial (ver Tabla N° 7).



Tabla N° 7

Año	Recaudación			Variación (%)	Gasto Presupuestado	Variación (%)	Déficit / Superavit
	Nacional	Provincial	Total				
2010	\$ 3.240	\$ 609	\$ 3.849	35,3%	\$ 4.261	14,3%	\$ -412
2011	\$ 4.353	\$ 871	\$ 5.224	35,7%	\$ 6.030	41,5%	\$ -806
2012	\$ 5.563	\$ 1.154	\$ 6.717	28,6%	\$ 7.723	28,1%	\$ -1.007
2013	\$ 7.268	\$ 1.630	\$ 8.898	32,5%	\$ 9.756	26,3%	\$ -859
2014	\$ 9.880	\$ 2.026	\$ 11.906	33,8%	\$ 13.518	38,6%	\$ -1.613
2015	\$ 13.709	\$ 2.571	\$ 16.280	36,7%	\$ 19.375	43,3%	\$ -3.096
2016	\$ 17.580	\$ 3.275	\$ 20.855	28,1%	\$ 24.995	29,0%	\$ -4.141
2017	\$ 23.684	\$ 4.464	\$ 28.148	35,0%	\$ 35.126	40,5%	\$ -6.978
2018	\$ 33.525	\$ 6.006	\$ 39.531	40,4%	\$ 42.534	21,1%	\$ -3.004
2019	\$ 49.110	\$ 8.860	\$ 57.970	46,6%	\$ 65.163	53,2%	\$ -7.194
2020	\$ 68.559	\$ 11.130	\$ 79.690	37,5%	\$ 103.069	58,2%	\$ -23.380
2021	\$ 111.840	\$ 18.751	\$ 130.591	63,9%	\$ 128.970	25,1%	\$ 1.621
2022	\$ 206.094	\$ 33.406	\$ 239.500	83,4%	\$ 246.775	91,3%	\$ -7.275
2023	\$ 453.042	\$ 77.757	\$ 530.799	121,6%	\$ 523.878	112,3%	\$ 6.921
2024	\$ 1.324.100	\$ 212.940	\$ 1.537.040	189,6%	\$ 1.047.756	100,0%	\$ 489.284
2025	\$ 1.895.000	\$ 322.494	\$ 2.217.494	44,3%	\$ 2.362.528	125,5%	\$ -145.034
2026*	\$ 2.316.500	\$ 451.453	\$ 2.767.953	24,8%	\$ 3.119.092	32,0%	\$ -351.139

(*) Valores expresados en Millones y estimados a Diciembre del 2026.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación, y de la Provincia de San Juan.

Ejecución Presupuestaria

En la Tabla N° 8, se presenta la ejecución presupuestaria hasta el mes de **Diciembre del 2025** (último dato disponible). Allí se puede apreciar que, con respecto a los Ingresos Totales, se percibió un **108,1%** de lo proyectado (contra el **100% teórico**), mientras que los Gastos Totales se ubicaron en un **102,1%**.

A su vez, dentro del capítulo Gastos Corrientes, el rubro “Personal” se ubicó en el **101,1%**, mientras que “Prestaciones a la Seguridad Social” se ubicó en el **174,8%**, razón por la cual, el capítulo “Resultado Económico” tuvo un resultado del **150%**.

Con respecto a los “Ingresos de Capital”, estos representaron el **101,1%** (contra el **100% teórico**), mientras que la partida “Gastos de Capital”, representó el **101%**.

Con respecto al “Resultado Financiero”, si bien se preveía una situación equilibrada para todo el año 2025, al finalizar el mes de **Diciembre**, nos encontramos con un **Superavit de \$142.904 Millones**.

En función de esto, se han realizado Inversiones Financieras por valor de **\$66.365 Millones**.



Tabla N° 8

Ejecución Presupuestaria – Pagado hasta Diciembre del 2025

	Crédito Anual	Diciembre 2025	(%)
I- INGRESOS CORRIENTES	\$ 2.299.574	\$ 2.509.718	109,1%
<u>* Tributarios</u>	\$ 2.045.528	\$ 2.195.465	107,3%
- De origen Provincial	\$ 279.408	\$ 323.058	115,6%
- De Origen Nacional	\$ 1.766.120	\$ 1.872.407	106,0%
<u>* Contribuciones a la Seguridad Social</u>	\$ 33.044	\$ -	0,0%
<u>* No Tributarios</u>	\$ 38.214	\$ 155.356	406,5%
- Regalías (en Tradfin está en Rentas de la Propiedad)	\$ 33.044	\$ 61.699	186,7%
- Otros No Tributarios	\$ 5.170	\$ 93.657	1811,6%
<u>* Vta. Bienes y Servicios de la Administración Pública</u>	\$ 6.215	\$ 9.645	155,2%
<u>* Rentas de la Propiedad (sin regalías)</u>	\$ 141.622	\$ 123.775	87,4%
<u>* Transferencias Corrientes</u>	\$ 34.951	\$ 25.477	72,9%
II - GASTOS CORRIENTES	\$ 2.008.115	\$ 2.072.439	103,2%
<u>* Gastos de Consumo</u>	\$ 1.487.911	\$ 1.515.672	101,9%
- Personal	\$ 1.199.237	\$ 1.212.711	101,1%
- Bienes y servicios	\$ 288.674	\$ 302.505	104,8%
- Otros gastos (+ Impuestos Directos)	\$ 510	\$ 455	
<u>* Rentas de la Propiedad</u>	\$ 14.204	\$ 15.880	111,8%
<u>* Prestaciones de la Seguridad Social</u>	\$ 3.315	\$ 5.796	174,8%
<u>* Transferencias Corrientes</u>	\$ 502.175	\$ 535.092	106,6%
- Al sector privado	\$ 150.653	\$ 235.519	156,3%
- Al Sector Público	\$ 351.522	\$ 297.480	84,6%
III - RESULTADO ECONOMICO (I - II)	\$ 291.459	\$ 437.279	150,0%
IV - INGRESOS DE CAPITAL	\$ 47.981	\$ 48.531	101,1%
V- GASTOS DE CAPITAL	\$ 339.360	\$ 342.906	101,0%
<u>* Inversión Real Directa</u>	\$ 249.143	\$ 275.189	110,5%
<u>* Transferencias de Capital</u>	\$ 55.508	\$ 43.593	78,5%
<u>* Inversión Financiera</u>	\$ 34.709	\$ 24.124	69,5%
VI - INGRESOS TOTALES (I + IV)	\$ 2.365.531	\$ 2.558.249	108,1%
VII - GASTOS TOTALES (II + V)	\$ 2.365.530	\$ 2.415.345	102,1%
VIII - GASTOS PRIMARIOS (VII - Rentas de la Propiedad)	\$ 2.351.326	\$ 2.399.465	102,0%
IX - RESULTADO FINANCIERO (VI-VII)	\$ 1	\$ 142.904	
XIV - FUENTES FINANCIERAS	\$ 17.976	\$ 24.371	135,6%
<u>* Disminución de la Inversión Financiera</u>	\$ 10.876	\$ 7.322	67,3%
<u>* Endeudamiento Público e Incremento de Otros Pasivos</u>	\$ 7.100	\$ 17.050	240,1%
- Obtención de Préstamos de Organismos Internacionales	\$ 7.100	\$ 14.656	206,4%
- Obtención de Otros Préstamos	\$ -	\$ 1.041	
XV - APLICACIONES FINANCIERAS	\$ 18.055	\$ 88.403	489,6%
<u>* Inversión Financiera</u>	\$ 6.995	\$ 66.365	948,7%
- Integración del Fondo Anti cíclico	\$ -	\$ -	
- Otros	\$ -	\$ 66.365	
<u>* Amortización de Deudas y Disminución de Otros Pasivos</u>	\$ 11.060	\$ 22.038	199,3%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan. Datos expresados en Millones de pesos

Lic. Eduardo Coria Lahoz
Presidente
Fundación para el Desarrollo Global